

عنوان:

## شناسایی جایگاه و نقش تسهیل گران در ارتقا آگاهی و مشارکت زنان و دختران روستائی

نویسنده گان:

فاطمه عسگریان دهکردی  
سیده فاطمه میری  
دکتر بهمن خسروی پور

## **چکیده**

رسیدن به خودکفایی، استقلال و توسعه‌ی پایدار روستایی و توسعه کشاورزی، مستلزم مشارکت اقشار مختلف جامعه در فعالیت‌های اقتصادی (تولیدی)، اجتماعی و فرهنگی است. از آن جا که زنان و به ویژه زنان و دختران روستایی در صد قابل توجهی (بیش تر از نیمی) از نیرو‌های فعال جامعه را به خصوص در بخش روستایی و کشاورزی تشکیل می‌دهند، مشارکت آنان در عرصه‌ی تولیدات و فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی، اهمیت فوق العاده‌ای را دارا می‌باشد. از طرفی، دختران جوان روستایی همان زنان آینده‌ی جامعه‌ی روستایی می‌باشند که چنین نقش ارزشمند ای را ایفا خواهند کرد و برای ایفای نقش خود در جنبه‌های مختلف نیاز به آگاهی، دانش، اطلاعات و مهارت دارند، لازم است برای دستیابی آنان به این توانایی‌ها برنامه‌ریزی‌های لازم و مناسب انجام شود. یکی از این برنامه‌ریزی‌ها و کارهای انجام شده، استفاده از زنان و دختران تسهیل‌گر روستایی است که در این میان نقش مهمی را در زمینه افزایش آگاهی و مشارکت آنان ایفا می‌کند. این مقاله به روش کتابخانه‌ای و با استفاده از کتب، مجلات و سایر اسناد مکتوب و همچنین سایت‌های فارسی و لاتین تدوین شده است و تلاش دارد ضمن معرفی جایگاه و نقش مهم تسهیلگران در روستا به عنوان پیشگامان نهادینه شدن خود اتکایی و توسعه روستایی، به اهمیت و نقش زنان تسهیلگر روستایی و افزایش میزان مشارکت آنان در برنامه‌های توسعه‌ای پرداخته و در خاتمه راهکارهای لازم جهت ورود آنان در این عرصه را ارائه نماید.

**واژگان کلیدی:** تسهیلگران، مشارکت، زنان روستایی

## مقدمه

نقش فعال زنان روستایی در توسعه روستا بسیار مشهود است. همان طور که گفته شد زنان روستایی ایران همانند سایر نقاط دنیا دارای سهم چشمگیری در تولید مواد غذایی و فرآوری محصولات کشاورزی هستند(بنکدار و هاشمی، ۱۳۸۶). اعتقاد به رشد و تعالی انسان‌ها به عنوان هدف نهایی توسعه، مشارکت واقعی یعنی خود برنامه ریزی و خود توسعه‌ای را طلب می‌کند و در این راستا، مشارکت به عنوان حق انتخاب و تصمیم‌گیری افراد برای سرنوشت خودشان مطرح می‌شود. مشارکت به این مفهوم یعنی آغاز خود توسعه‌ای هر فرد و هر جامعه، در هر موقعیت و سطحی که هستند. مشارکت در اینجا پروسه تسهیل توسعه انسانی است تا ابزار توسعه اقتصادی. مشارکت به این مفهوم به وسیله انتقال دانش و به صورت یک طرفه شکل نمی‌گیرد، بلکه یک روند خود باوری و توانمندی است که افراد در جریان عمل و تصمیم‌گیری به آن می‌رسند. در این فراگرد افراد به عنوان فاعل و سازنده زندگی خود مطرح هستند تا موضوع تصمیم دیگران(بی‌نام، ۱۳۸۶).

یکی از روش‌های افزایش مشارکت زنان سوق دادن آن‌ها به سمت ایجاد گروه‌ها و تیم‌های مستقل است تا بتوانند از مزایای تشکل‌ها و قدرت حاصل از آن برای بهبود وضعیت خود استفاده کنند. این امر با ارائه ارتباط و آموزش‌های ترویجی در هر منطقه با توجه به شرایط زنان باید صورت پذیرد و البته هیچ‌الگوی آماده و یکنواختی برای همه مکان‌ها وجود ندارد (سوانسون و دیگران، ۱۳۸۱). وضعیت فرهنگی در روستاهای صورتی است که تنها زنان با زنان می‌توانند ارتباط برقرار کنند از طرفی تعداد کم پرسنل مراکز توان پاسخگویی به مشکلات را ندارد در این میان استفاده از تسهیلگران و مروجان زن می‌تواند بهترین راهکار باشد. این افراد به صورت پیشرو آمادگی دریافت و تحلیل و پذیرش و انتقال پیام‌های جدید ترویجی را دارند و از این رو می‌توانند نهادهای مستقل و خود اتکای زنان را ایجاد و نقش‌های زسانزنه آن را بر عهده گیرند. زنان روستایی که نقش مروج یا تسهیلگر را دارند با داشتن رابطه متقابل و فعالیت‌های مشترک با سایر زنان روستایی زنجیره ای از روابط اجتماعی و کanal‌های ارتباط قوی را ایجاد می‌کنند که می‌توان برای تقویت اعتماد به نفس و خود باوری و خود اتکایی از آن‌ها استفاده کرد و در نتیجه آن برخی باورهای کلیشه ای را تغییر داد و ارزش‌ها و هنجارهای نو را جایگزین آن ساخت در چنین اوضاعی ایجاد ارتباط و سازمان دهی مشارکت مردمی در گروه‌های زنان اولویت اصلی کار مروجان محلی محسوب می‌شود. آن‌هادر حقیقت نقش تسهیلگری و برنامه ریزی را برای تسریع در روند توسعه روستایی بر عهده دارند( حاجیلو و همکاران، ۱۳۸۶).

سامعی پور نیز به نقل از خانی، می‌نویسد: زنان همچنین نقشی اساسی در ممانعت از فقر مطلق خانوار‌های روستایی دارند اما از این طریق، خانوار‌های روستایی در چرخه‌ای بسته به زندگی باکیفیت نازل خود ادامه داده و تنها امکان بقا می‌یابند. به عبارت دیگر، اگرچه زنان در درآمد خانوار تأثیرگذار هستند، اما نقش تعیین کننده ندارند( شاهروdi و همکاران، ۱۳۸۵).

## تعريف مفاهیم

زنان تسهیلگر روستایی: زنان روستایی پیشرو که با ایجاد تعامل قوی با سایر زنان، پل ارتباطی میان دانش بومی و پیام‌های ترویجی بین کارشناسان ترویج و زنان روستایی به شمار می‌روند و نقش اصلی آن‌ها ظرفیت سازی برای زنان به منظور ایجاد حرکت‌های گروهی مستقل و خود اتکا است.

تسهیلگر موفق: کسی که توانسته است با فعالیت مستمر خود زنان روستایی را جهت انجام فعالیت‌های تیمی به حرکت در آورد و آنان را برای انجام کارهای مشارکتی در قالب گروه‌های مستقل سازمان دهی نماید.

## اهمیت و ضرورت توانمندسازی زنان

در برنامه های توسعه انسانی جهان سوم شاهد آن هستیم که همواره شهرها نسبت به روستاها و ثروتمندان نسبت به فقیران و مردان نسبت به زنان سهم بیشتری از رشد شاخص توسعه انسانی و بهره گیری از آن داشته اند. بنا بر تحقیقات فائو بیش از ۷۵٪ از جمعیت فقیرترین کشورهای جهان که قریب به یک میلیارد نفر می باشند در مناطق روستایی زندگی می کنند، و آن در حالی است که ۷۰٪ از جمعیت فقیر جهان را زنان تشکیل می دهند و در مجموع ۳/۴ مرگ و میرهای ناشی از فقر مالی و غذایی متوجه زنان و دختران است و چهره فقر بیش از آن که روستایی باشد، زنانه است، زیرا زنان فقیر شهرنشین نیز همانند مهاجران درمانده‌ی دیروز روستاها هستند. سازمان ملل متحد در گزارش سال ۱۹۹۵ میلادی خود را در باب توسعه انسانی، جامعه جهانی را به دلیل بی عدالتی هایی که در زمینه اقتصادی - اجتماعی در مورد زنان صورت می گیرد مورد سرزنش قرار داده است. این موانع زنان را از طی نمودن مسیر تواناسازی در جهت کارآفرینی و ظهور استعدادهای بالقوه ایشان و به کارگیری آن‌ها در راستای زندگی جامعه باز می دارد. متخصصان دریافته اند که علل فقر و ناتوانی اقتصادی زنان را نباید در درون آن‌ها جستجو کرد. اگر زنان روستایی دچار فقر اقتصادی و اجتماعی هستند، دلیل آن این نیست که دسترسی کافی به مدرسه، شغل و درآمد مناسب و پایگاه اقتصادی - اجتماعی شایسته ندارند و حتی از سهم منصفانه ای از دریافت خدمات عمومی هم برخوردار نیستند. جایگاه هر انسانی قبل از زاده شدن در جامعه مشخص می شود. توانمندسازی زنان از آن جهت مهم است که مورد نیاز جامعه است، زنان در طول تاریخ به عنوان افرادی که توانمندی ندارند و صرفا برای یکسری وظایف مشخص، ثابت و سنتی مناسب هستند، نگریسته شده اند زنان خودشان به دلیل تثبیت و تقویت نگرش های مرسوم در طول زمان بسیار تضعیف شده اند. تغییر قالب شخصی تحمیلی زنان نیاز به حمایت همه جانبی دولت و برنامه ریزان از یک سو و آموزش همه مردم جهت پذیرش توانمندسازی زنان از سوی دیگر دارد. تیم کنندی به عنوان پرچم دار مقوله توانمند سازی معتقد است که مردم سزاوار و دارای حق اظهار نظر در قبال رفاه و آینده زندگی خویش می باشند و این امر همان آزادی فرد در انتخاب راه خود و دخالت در سرنوشت خود است یک نفر برای جمع تصمیم نمی گیرد بلکه این جمع است که برنامه خویش را تنظیم می کند و هر کدام از این جمع نیز می تواند راه خود را تعیین کند(بنکدار و هاشمی، ۱۳۸۶).

## زن و توسعه

به عقیده بعضی صاحب نظران، نیروی انسانی یکی از منابع اصلی توسعه است و زنان تنها نیمی از این منبع توسعه هستند، بلکه از دیر باز پرورش دهنده و هدایت کننده نیمه دیگر این منبع هم بوده اند و خواه ناخواه، آنان در پی ریزی ابعاد انسانی توسعه، نقش اساسی بر عهده دارند، پس زنان هم مانند مردان باید تصمیم گیرنده باشند و در برنامه های مربوط به رفع نیازهای اساسی بشر، مورد توجه قرار گیرند. از سوی دیگر باید برای توانایی و مشارکت آنان در فرآیند فعالیت های توسعه ای و آموزشی برنامه ریزی شود. توسعه، هیچ گاه جریانی بی طرف نبوده است و از این رو، همواره و از جهات بسیار، زنان را مورد غفلت قرار داده و به آن‌ها آسیب وارد کرده است. با آن که سازمان ملل متحد دهه های ۶۰ و ۷۰ را دهه های توسعه اعلام کرد، اما باید گفت که ما هنوز هم با آمارهای ضد توسعه ای غم انگیزی رو به رو هستیم، مثلاً ۶۷ درصد ساعت کار جهان به زنان تعلق دارد، ۱۰ درصد درآمد جهان را زنان به دست می آورند، دوسوم بی سوادان جهان را زنان تشکیل می دهند و بالاخره زنان کمتر از یک درصد از دارایی جهان را در اختیار دارند. (کمالی، ۱۳۸۵).

## تسهیل گران

در نظام های مرسوم ترویج که برنامه ها عموماً از بالا به پائین طراحی می شود، خود کارگزاران ترویج هم دارای سلسله مراتب هستند و نیروهای سطوح بالا نقش هدایت، راهنمای و کنترل را بر عهده دارند و نیروهای میدانی عموماً گوش به فرمان نیروهای بالاتر هستند و خود را متعهد به سطوح بالاتر می بینند تا اینکه جوابگوی مردم باشند. بیشتر فعالیت مروجان انتقال اطلاعات و فناوری از مراکز به سطح محلی است. در این سیستم نقش اصلی بر دوش کارگزاران ترویج است. اگر بناست که یک نظام «تسهیلگر» به جای «ترویج گر» جایگزین گردد، اولین چیزی که که باید تغییر بکند نقش مروجان است و آن نقش باید از یک ارتباط یک سویه عمودی تبدیل به یک ارتباط دو سویه موازی گردد. اگر چنین نقش جدیدی شکل گیرد، فصل مشترک سازمان ترویج و بهره برداران نیز باید تغییر نماید به نقل از کمالی بانج معتقد است تسهیل کننده ایده آل باید خصلت های زیر را دارا باشد: انگیزه کمک به دیگران، داشت خوب فی، توانایی تدریس دیگران، شوق و علاقه، اعتقاد، شخصیت اجتماعی، تسهیلگران رهبران محلی هستند که توان بالقوه مردم را درجهت مشارکت اجتماعی به فعل می نشانند. براین اساس شناسایی تسهیلگران و سپس تجهیز و سازمان دهی آنان توسط نهادهای سازمانی درگیر می تواند یکی از عوامل اثربخش در برنامه ریزی توسعه روستایی باشد. اما از مهم ترین شرایط چنین برنامه ریزی آن است که مداخله ی مردم در تصمیم گیری و برنامه ریزی جهت سازندگی اجتماع خویش مدنظر برنامه ریزان روستایی قرار گیرد. تسهیل گران می توانند زمینه های ایجاد تشکل های اقتصادی و اجتماعی را میان مردم ایجاد کنند اما نباید از نظر دور داشت که رمز موفقیت تسهیلگران در میزان مقبولیت آنان ازسوی مردم نهفته است به معنی دیگر تسهیلگر باید به عنوان نماینده ی مردم ازسوی آن ها انتخاب شود به این ترتیب مردم نه تنها او را می شناسد بلکه انگیزه ایجاد ارتباط و همکاری با وی را نیز می یابند(دفتر امور زنان، ۱۳۷۹).

## چگونگی پیدایش مفهوم تسهیل گری

هوگان<sup>۱</sup>، (۲۰۰۲) می نویسد: واژه ی تسهیل گر اولین بار به معرفی "حلقه ی کیفی" در غرب، در اواخر دهه ی هفتاد معنا یافت. روبسن و بری<sup>۲</sup> در انگلستان وقت و انرژی خود را برای جنبش حلقه های کیفی صرف کردند. آن ها تسهیل گران را به منزله ی کارگزاران تغییر می دانستند که مناسب با سطح مهارت و منشی که در پیش گرفته اند، در جهت توسعه و بهبود عملکرد افراد، گروه ها و سازمان ها کمک می کنند. هوگان معتقد است که چنین تسهیل گرانی کش یاران تغییر اند، اما لزوماً محركان تغییر به شمار نمی روند.

روبسن و بری (۱۹۹۵)، معتقدند که حلقه های کیفی، راهکاری برای تشویق دخالت نیروی کار در حل مساله و پیشرفت می باشد. در این روش، گروه های کارگرانی که برای یک سرپرست یا مدیر رده اول کار می کردند، به طور داوطلبانه در هر هفته برای شناسایی و تجزیه و تحلیل و حل مساله ی مرتبط با کار تشکیل جلسه می دادند. به زودی حمایت از حلقه های کیفی آشکار شد. اما متأسفانه آموزش ضعیف یا فقدان تسهیل گری و مهارت های ضروری آن، بعد ها موجب بی سامانی حلقه های کیفی سازمان ها شد. با تداوم چنین وضعیتی سازمان های دارای حلقه های کیفی به انتقاد و شماتت از این رهیافت (مشارکتی) روی آوردند و به جای آن که به چگونگی بی میلی خود نسبت به اشاعه و پایداری این رهیافت پی ببرند، مدعی شدند که از رهیافت مذبور هیچ کاری ساخته نیست. در حالی که کارآیی این رهیافت مستلزم مراعات چند شرط است:

۱ - Hogan

۲ - Robsen& Beary

- (۱) این رهیافت با مهارت و توجه کافی معرفی شود.
- (۲) از تسهیل گران آموزش دیده برای پشتیبانی از گروه هایی که در مسیر خود کفایی خویش فعالیت می کنند، استفاده شود.

رونده مدیریتی به صورت فعال و آشکارا علی رغم گذشت زمان به این رهیافت مقید بماند." ادگارشین " از کسانی است که در خصوص نقش مشاوران یا به عبارت دیگر تسهیل گران بیرونی در ساختار های اجتماعی تحقیق نموده است. وی اندیشه ای مشاوره ای فرآیندی را به عنوان راهی برای ایجاد حس تعلق فراوان نسبت به راه حل ها در میان دریافت کنندگان این مشاوره ها مطرح ساخت. او بین سه گونه ای مشاوره یعنی مشاوره ای کارشناسی، مشاوره ای پژوهش به بیمار و مشاوره ای فرآیند تمایز قائل شد. در مشاوره ای کارشناسی، مشاور پاسخ دقیقی را به مشتری ارائه می کند. در مشاوره ای پژوهش به بیمار، قبل از معالجه، بیماری تشخیص داده می شود. در حالی که در مشاوره ای فرآیند فرض بر آن است که ارباب رجوع برای رفع مشکل راه حلی دارد، اما از آن بی خبر است و یا نمی داند که چگونه به آن دست یابد (زنگار، ۱۳۸۵).

## مبانی نظری تسهیلگری

رسیدن به خود کفایی، استقلال و توسعه یا بدار مستلزم مشارکت اقشار جامعه در فعالیت های اقتصادی (تولیدی)، اجتماعی و فرهنگی است. از آن جا که زنان و به ویژه زنان روستایی درصد قابل توجهی از نیروی فعال جامعه را تشکیل می دهند، مشارکت آنان در عرصه ای تولیدات و فعالیت های اقتصادی و اجتماعی، اهمیت فوق العاده ای دارد. همچنین از طرفی چون دختران جوان روستایی همان زنان آینده ای جامعه ای روستایی می باشند که چنین نقش ارزنده ای را ایفا خواهند کرد و برای ایفای نقش های خود در جنبه های مختلف نیاز به آگاهی، دانش و مهارت دارند، لازم است برای دستیابی آنان به این توانایی ها، برنامه ریزی هایی انجام شود. یکی از برنامه ریزی ها و کار های لازم برای افزایش آگاهی ، دانش و مهارت و کارایی دختران جوان، آموزش است، زیرا با آموزش می توان از یک سو دانسته ها و اندوخته های قبلی آنان را تقویت کرد و از سوی دیگر آن ها را با دستاوردهای جدید علمی و فنی آشنا ساخت. آموزش باعث انتقال تجربیات، یافته ها و دست آوردهای جدید به دختران جوان این قشر مؤثر آینده شده و با داشتن زنان و مادران آگاه، ماهر و توانمند و مشارکت دادن آن ها در فعالیت های روستایی می توان به توسعه ای روستایی رسید و دارای کشوری مستقل و خودکفا شد (کوهساریان و همکاران، ۱۳۷۶).

پاپیلی یزدی، (۱۳۸۵) می نویسد: " در تاریخچه ای علم ترویج به انواع نظام هایی بر خورد می کنیم که به آن ها مدل یا سیستم اطلاق می شود مانند: سیستم استعماری نظام ترویج، سیستم لند- گرن- كالج، سیستم کلاسیک و نوع دیگری که از آن به عنوان مدل دو طرفه ای افکار یاد می شود. هدف اصلی این مدل برآوردهای انسانی است. ساختار اداری مدل دو طرفه انعطاف پذیری بالایی دارد و رابطه ای بین مروج و روستایی دوستانه است. زارعان فقیر و خرد مالکان از مهم ترین ارباب رجوع های مدل دو طرفه هستند". بنابراین، منابع اصلی در نظام ترویج، نیروی انسانی آن است. بسیج مردم، سازمان دهی آنان کمک به آن ها در زمینه ای تعیین اولویت ها و تنظیم برنامه ای کاری، ایجاد دسترسی به تسهیلات و منابع و کمک به آن ها در اجرای برنامه هایشان در این نظام اهمیت زیادی پیدا می کند(شعبانعلی فمی و همکاران، ۱۳۸۳).

برقراری ارتباط دو سویه با روستاییان، راه عملی ساختن این فرآیند است. در این راستا، برقراری ارتباط با رهبران محلی مورد توجه نظام ترویج قرار دارد. در کلیه ای جوامع، افرادی وجود دارند که مردم به عقاید آنان بیشتر توجه می

کنند، اظهار نظر آن ها در انجام کارها ضروری است و نقش عمدہ ای در تصمیم گیری ها بر عهده دارند. آن ها افرادی صاحب نفوذ و دارای اقتدار هستند که در حقیقت نماینده ای فکری مردم و به عبارت دیگر رهبر محلی آنان هستند) حاجیلو و همکاران، ۱۳۸۶).

سوانسون و همکاران (۱۳۸۱) معتقدند که اگر چه رهبران محلی اغلب توسط مردم انتخاب می گردند، شاخص می شوند، مورد تأیید قرار می گیرند و سپس به عنوان رهبر فنی یا اجتماعی با پیروان ارتباط برقرار می کنند اما کسانی هم وجود دارند که شخصاً برای ایفای نقش رهبری، داوطلب می شوند. آن ها زودتر از بقیه به استقبال برنامه های آموزشی و ترویجی می روند و مفاهیم آن را سریع تر درک می کنند و بنابراین، در گسترش ایده های نو نقش مؤثری در جامعه ای خود ایفا می کنند. از این رو آنان می توانند نقش مروج را به خوبی پذیرا شوند.

آدامز (۱۳۷۸) در انتخاب و به کار گیری مروجان سه نکته را مد نظر قرار می دهد: جایگاه تشکیلاتی، قابلیت های آموزشی و کیفیت های شخصی. او معتقد است که توانایی برقراری ارتباط با کشاورزان، توانایی همراهی با مردم و تمایل به انجام کار، ابتکار و احساس مردمی از قابلیت های ضروری برای ترویج است. باید همواره به این نکته توجه کرد که نشر نوآوری به شیوه های مختلف آموزشی، برگزاری جلسات مشکل یابی و مشکل گشایی، اقدام بر پایه ای فرهنگ محلی و انتخاب رهبر محلی توسط مردم از جمله عوامل تأثیرگذار در موفقیت مروجین محلی به شمار می رود. آزادی مردم در انتخاب رهبران شان اصل مهمی در توسعه و تحرک اجتماعی است. مردم از بین خود کسی را بر می گیرند که نیاز هایشان را تبیین کند) (شعبانعلی فمی و همکاران، ۱۳۸۳).

در ایران، استفاده از نیرو های محلی به صورت رسمی و سازماندهی شده پس از اجرای طرح به هوزان در امور بهداشت و درمان، به ترویج کشاورزی بسط داده شد. مسئله ای بکار گیری نیرو های محلی با توجه به اهداف و برنامه های هریک از دو وزارت جهاد سازندگی و کشاورزی سابق مورد توجه قرار گرفت و افراد محلی تحت عنوانین مختلفی نظیر مروجین کشاورزی، مددکاران ترویجی، نیرو های معین و مروجین محلی مورد استفاده قرار گرفتند) (حاجیلو و همکاران، ۱۳۸۶).

زنان روستایی با وجود نقش عمدہ ای که در اقتصاد روستایی دارند، از خدمات کمتری بهره مند می شوند. با وجود تلاش های جهانی برای وادار کردن زنان روستایی در جریان توسعه ای روستایی به طور اعم و توسعه ای کشاورزی به طور اخص، هنوز این گروه در جهت ایفای کامل نقش خود با مسائل و مشکلات و موانع گوناگون فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی مواجه هستند. بخشی از این مسائل و مشکلات و موانع در زمینه ای آموزش رسمی و غیر رسمی برای گروه مطرح است که خود عاملی جهت عدم آگاهی و توانمندی آنان در خصوص وظایفی است که عهده دار آن هستند (معاونت ترویج و مشارکت مردمی، ۱۳۷۸).

تجربه ای موفقیت آمیز ترویج در امر تربیت و به کار گیری نیرو های بومی و رهبران محلی روستایی در وزارت جهاد کشاورزی باعث شد که با توجه به گستردگی، اهمیت و تعدد نقش زنان در زندگی روستایی، انتخاب و تربیت مروجین زن برای ایجاد مهارت و توانمندسازی آنان در فرآیند توسعه ای مشارکتی پیشنهاد و اجرا شود. در این طرح مروج زن از بین افراد بومی انتخاب می گردد تا در برگزاری فعالیت های آموزشی و ترویجی، انتقال تجربیات و سازماندهی برنامه های ویژه ای زنان همکاری کنند) (حاجیلو و همکاران، ۱۳۸۶).

## زنان تسهیل گر روستایی

ایجاد تحول در جامعه ای روستایی قبل از هر چیز به عمل و عکس العمل و فعل و انفعالات انسانی بستگی دارد. بدین منظور مشارکت روستاییان در امور مربوط به توسعه ای روستایی به عنوان تبلور عینی رفتار های مطلوب انسانی

طرح است. اما مشارکت نهالی است که به سادگی در محیط های انسانی رشد نمی کند و این امر نیازمند انگیزه های قوی می باشد. در ترویج که مکتبی انگیزشی – آموزشی است از انگیزش به منظور توفیق در جلب مشارکت و جذب روستاییان به برنامه ها استفاده می شود( بی نام، ۱۳۸۶).

توجه به روند توسعه ی علوم و فنون و جهش سریع فن آوری و در نهایت ضرورت رسیدن به هدف های توسعه و خود کفایی و همچنین عنایت به وضعیت نامناسب اجتماعی و فرهنگی زنان روستایی، اهمیت رسیدگی همه جانبی و اجرای برنامه های آموزشی – ترویجی را برای آنان به صورتی بسیار مهم و ضروری جلوه گر ساخته است. فلسفه، هدف و اصول ترویج همچنین عملکرد بیشتر سازمان های ترویجی در گذشته و حال مؤید این نکته است که تمامی اقسام روستایی باید به صورت یکسان مورد توجه قرار گیرند( بی نام، ۱۳۸۶).

این نکته بسیار مهم است که مرrog اهداف گستردگی ترویج و سهمی را که بر عهده دی اوست درک کند. برقراری تماس و آموزش های ترویجی از طریق کارشناسان برای آشنا کردن مروجین با موضوعات جدید و نشر و نوآوری ها از جمله عوامل مؤثر در عملکرد مروجان است( حاجیلو، ۱۳۸۴).

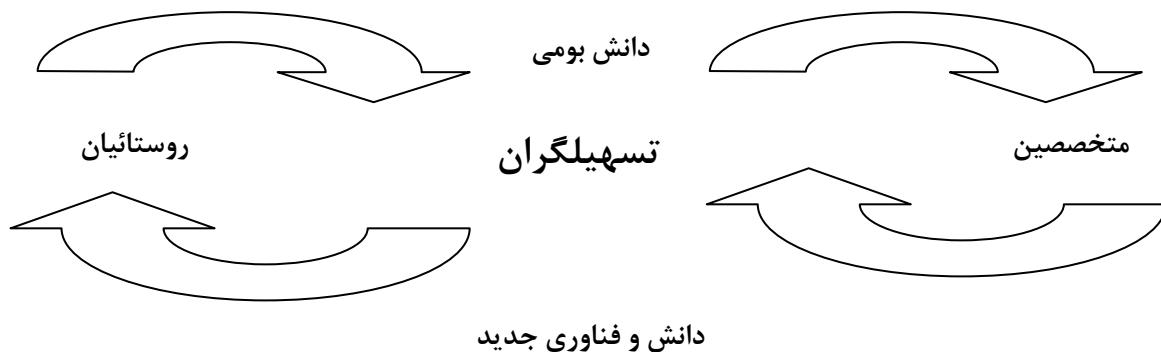
بنابر این، فعال سازی گروه های زنان به عنوان یک نظام اجتماعی در ایجاد تعییرات اجتماعی و فرهنگی در روستا نقش مهمی را ایفا می نماید( حاجیلو، ۱۳۸۴). حضور در این گروه ها ابتدا باعث کم رنگ شدن نگرش های منفی و باورهای کلیشه ای حاکم بر فرهنگ روستا می شود و در گام های بعدی با افزایش خوداتکایی و اعتماد به نفس زنان، به آن ها فرصت مناسبی برای شرکت در ساختار های مهم تر زندگی اجتماعی و اقتصادی در روستا می دهد( حاجیلو و همکاران، ۱۳۸۶). لوین<sup>۳</sup> با انتخاب کلمه ی فیلد ( پنهنه، میدان ) رفتار انسانی را تابع ویژگی های شخصی و خصوصیات محیطی می دارد و معتقد است رفتار هر شخص تابع شرایط زمانی و مکانی است که در آن زندگی می کند ( پاپلی یزدی، ۱۳۸۵). موقوفیت تسهیل گران نیز به عنوان نوعی رفتار، تابع شرایط زمانی و مکانی است و عوامل مؤثر بر آن را می توان در قالب عوامل شخصی و محیطی بررسی کرد. سازماندهی تسهیل گران با توجه به عوامل مؤثر در کار آنان از ضرورت های برنامه ریزی در فرآیند توسعه ی مشارکتی به شمار می رود ( حاجیلو، ۱۳۸۴).

### نقش زنان روستایی و کشاورزی در برنامه های توسعه

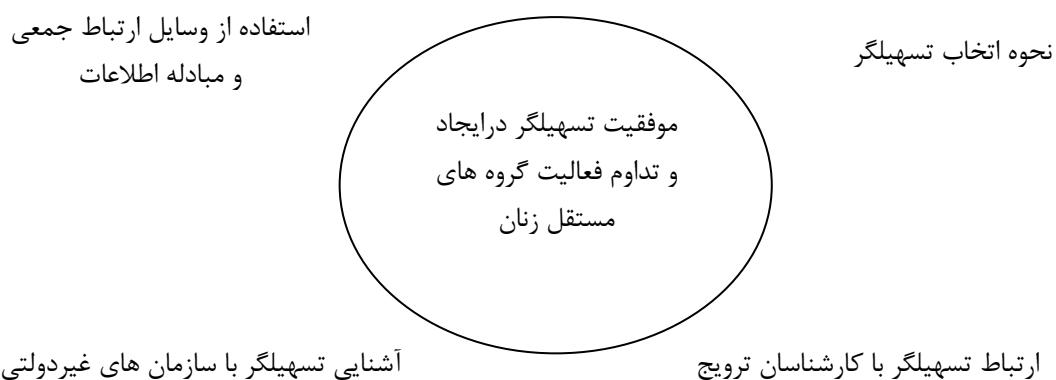
در کشور ما، بخش کشاورزی، یکی از تواناترین بخش های اقتصادی کشور است که حدود یک سوم اشتغال، بیش از چهار پنجم نیازهای غذایی کشور، نیمی از صادرات غیر نفتی، نه دهم نیاز صنایع به محصولات کشاورزی و یک پنجم تولید ناخالص داخلی کشور را تأمین می کند. تولیدات این بخش حاصل کار ۲/۴ میلیون خانوار روستایی است( مرکز آمار ایران، ۱۳۷۵). زنان روستایی به عنوان رکن اساسی این بخش، همیشه مطرح بوده اند و ساختار اقتصادی خانواده بدون حضور فعال آنان نمی تواند پایداری داشته باشد. مشارکت زنان روستایی در فعالیت های اقتصادی، واقعیتی انکار ناپذیر است و تاخیر تحولات فرهنگی و اجتماعی، موجب شده که نقش تعیین کننده آنان در جامعه و در فرآیند توسعه روستایی کشور، همانند اغلب کشورهای در حال توسعه پنهان بماند و همین موضوع، یعنی عدم شفافیت نقش اساسی زنان روستایی در تولیدات بخش کشاورزی، موجب برخورداری بسیار کم آنان از برنامه های توسعه و مشارکت نداشتن در فرآیند توسعه شده است. متاسفانه با تعریف مرکز آمار ایران از اشتغال، اصولا زنان روستایی و کشاورزی در آمارها شمارش نمی شوند، زیرا تعریف کار از دید مرکز آمار ایران یعنی؛ «اگر فعالیتی برای کسب درآمد صورت گرفته باشد، کار نامیده می شود»( شادی طلب، ۱۳۸۱).

## زنان مروج روستایی و تسهیلگری

برای افزایش توانمندی زنان مروج برمبنای استفاده از تجربیات طرح «الگوسازی تسهیل ارتباط دو سویه مروجین روستایی» در انتخاب مروجین زن روستایی، بازنگری انجام شد(کمالی، ۱۳۸۰). استفاده از واژه تسهیلگر در امر ترویج و توسعه برای زنان روستایی رونق گرفت. به این ترتیب، اولاً انتخاب مروج توسط خود زنان روستایی انجام می شود و ثانیاً بر ایجاد ارتباط و مشارکت بین متخصصین و زنان روستایی از طریق مروجین تاکید می گردد. در حقیقت، در این شیوه مروجین پل ارتباطی بین زنان روستایی و متخصصین می شوند و نقش تسهیلگر را در ایجاد ارتباط و برنامه ریزی برای تسریع در روند توسعه روستایی با شیوه های نوین ایفا می کنند.



توجه به مفاهیم اصلی مطرح شده، صرف نظر از طرح ها و شیوه های انتخاب و کار با تسهیلگران بیانگرآن است که به طور کلی تسهیلگران، در فرآیند توسعه نقش برانگیختن فکر و انگیزش مردم را دارند، آن هارا گردhem می آورند تا توسعه مشارکتی اتفاق بیافتد. آن هادر توسعه محلی نقش کمک به تشخیص نیازها و تعیین اولویت ها توسط روستائیان را با توجه به دانش بومی ایمامی کنند( حاجیلو، ۱۳۸۴). عربیون اعتقاد دارند که «استقرار تسهیلگران در روستاهای پیشگام زمینه مساعد نهادینه شدن خود اتکایی و نوآوری در توسعه همه جانبه محلی را فراهم می کند.»(عربیون ۱۳۸۵). «لوبن با انتخاب کلمه فیلد (میدان) رفتار انسانی را تابع ویژگی های شخصی و خصوصیات محیطی می داند و معتقد است رفتار هر شخص تابع شرایط زمانی و مکانی است که در آن زندگی می کند». موفقیت تسهیلگران نیز به عنوان نوعی رفتار، تابع شرایط است و عوامل موثر بر آن را می توان در قالب عوامل شخصی و محیطی بررسی کرد( حاجیلو، ۱۳۸۴). سازمان دهی تسهیلگران با توجه به عوامل موثر در کار آنان از ضرورت های برنامه ریزی در فرآیند توسعه مشارکتی به شمار می رود. از آن جا که عوامل موثر نه تعدادشان مشخص است و نه قدرت تاثیرشان، و حتی با فرض مشخص بودن امکان بررسی همه می آن ها در یک زمان با فنون استاندارد روش تحقیق وجود ندارد.



## نتیجه گیری

دستیابی به توسعه‌ی واقعی و پایدار، بدون مشارکت مردمی امکان پذیر نیست و با توجه به این که دختران و زنان روستایی حق دارند که در سرنوشت اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی خویش شریک باشند، لذا مشارکت آنان در انتخاب تسهیل گر روستایشان از اهمیت بسزایی برخوردار است. در رویکردهای نوین ترویج برای توسعه روستایی، ایجاد تشکل‌ها و گروه‌های مستقل زنان بر مبنای فعالیت تسهیلگران زن به عنوان یکی از راه‌های بهره مندی زنان روستایی از شاخص‌های توسعه انسانی مورد توجه قرار گرفته است. بر همین اساس، پژوهش حاضر عوامل موثر بر افزایش یا کاهش موفقیت تسهیلگران زن را مورد مطالعه قرار داده است. نتایج ییررسی متغیرهای پژوهش نشان می‌دهد که علی‌رغم اینکه انتخاب تسهیلگر به شیوه‌های مختلفی در مناطق مختلف صورت می‌پذیرد، چنانچه فرد منتخب مورد پذیرش اکثریت زنان باشد، از حمایت آنان برخوردار می‌شود، و در برقراری ارتباط با سایر زنان و انجام فعالیت‌های خود به موفقیت دست می‌یابد، و نسبت آشنایی او با سایر زنان روستایی در این زمینه تاثیری ندارد. از این رو آشنایی با موضوع، اصول و عملکرد سازمان‌های غیر دولتی در ایجاد انگیزه و الگودهی به تسهیلگران جهت ایجاد و تدوام فعالیت گروهی زنان روستایی تاثیر گذار است. آشنایی از طریق آموزش‌های ترویجی علاوه بر اینکه موجب شناخت صحیح سازمان‌ها می‌شود این امکان را فراهم می‌کند که براساس اصول آموخته شده در دوره‌های ترویجی برای تشخیص نیازهای واقعی در روستا و برنامه‌ریزی برای رفع آن با توجه به امکانات و شرایط جامعه روستایی اقداماتی صورت پذیرد و گروه‌های مستقل زنان نیز در این راستا سازمان دهی شوند و فعالیت نمایند. تسهیلگران پس از آشنا شدن با مفهوم، اهداف و نحوه فعالیت این سازمان‌ها به انجام فعالیت‌های مشابه تمایل می‌یابند و این مسئله بر میزان توفیق آن‌ها در ایجاد گروه‌های مستقل زنان و اتخاذ سیاست‌هایی برای تداوم فعالیت گروهی زنان در روستا تاثیر می‌گذارد. این نکته نیز مهم است که داوطلبانه بودن این نوع فعالیت گروهی، کاربرد فناوری‌های ارزان قیمت، ارائه خدمت ساده و بی‌پیرایه، و استفاده از کارکنان کم هزینه از جمله ویژگی‌هایی است که تشکیل این گروه‌ها را برای فعالیت زنان روستایی موجه می‌سازد.

## پیشنهادها

- \* تسهیلگران به هر شکلی که انتخاب می‌شوند باید همواره مورد پذیرش سایر زنان روستایی قرار گیرند.
- \* افزایی کیفیت ارتباط تسهیلگران با متخصصان و محتواهای دوره‌های آموزشی آنان باید بیش از پیش مورد توجه قرار گیرد، و تدابیری اتخاذ شود که مطالب با روش‌های جدید ترویجی به تسهیلگران و زنان روستایی عرضه گردد. همچنین امکان استفاده از دانش بومی از طریق تسهیلگران در برنامه‌های توسعه محلی باید بررسی شود.
- \* برای ایجاد فرصت‌های برقراری ارتباط و تبادل اطلاعات بین زنان روستایی باید برنامه‌ریزی مناسب صورت پذیرد. در این صورت، امکان استفاده از این کانال‌های ارتباطی برای توسعه آموزش‌های ترویجی نیز امکان پذیرخواهد بود.
- \* بررسی نیازهای آموزشی، ترویجی پیشنهادی تسهیلگران جهت تعیین اولویت برنامه‌ای - بودجه‌ای
- \* برنامه‌ریزی جهت بررسی زمینه‌های فعالیت تسهیلگران در راستای توسعه فعالیت‌های اجتماعی - اقتصادی زنان روستایی
- \* برگزاری دوره‌های، کارگاه‌ها و بازدیدهای آموزشی، انگیزشی مرتبط با نیازمندی آموزشی

## منابع

- \* بی نام.(۱۳۸۶). زنان تسهیلگر. سازمان جهاد کشاورزی لرستان، مدیریت ترویج و نظام های بهره برداری، امور زنان روستایی.
- \* بنکدار، ط و هاشمی، ی.(۱۳۸۶). اثربخشی عملکرد و فعالیت های مروجان زن. معاونت ترویج و نظام بهره برداری وزارت جهاد کشاورزی، دفتر امور زنان روستایی، ناشر آوام گرافیک، تهران.
- \* بنکدار، ط. (۱۳۸۲). بررسی اثر بخشی فعالیت های مروجین دو سویه زن از دید بهره برداران در آذربایجان غربی. پایان نامه کارشناسی ارشد ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم تحقیقات.
- \* پاپلی یزدی، م.(۱۳۸۵). نظریه های توسعه روستایی. تهران: سمت.
- \* حاجیلو، ف. (۱۳۸۴). بررسی عوامل موثر بر موفقیت تسهیلگران زن در ایجاد و تداوم فعالیت گروه های مستقل زنان روستایی در آذربایجان شرقی. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مالات زنان. دانشگاه الزهرا.
- \* حاجیلو ف و همکاران. (۱۳۸۶). بررسی عوامل تاثیر گذار بر موفقیت تسهیلگران زن در ایجاد گروه های مستقل زنان روستایی: مطالعه موردی آذربایجان شرقی. فصلنامه روستا و توسعه. سال ۱۰، شماره ۱، بهار ۱۳۸۶.
- \* دفترامور زنان ریاست جمهوری وزارت جهاد کشاورزی. (۱۳۷۹). اطلاعات پایه درمورد زنان روستایی، تهران: مولف.
- \* زرنگار، ح. (۱۳۸۵). بحثی در خصوص قابلیت ها و جنبه های ارتباطی در عملکرد تسهیل گران بررسی و مقایسه ی دو رهیافت ارزیابی مشارکتی روستایی (PRA) و ارتباطات مشارکتی. ماهنامه جهاد، شماره ۲۷۴.
- \* سوانسون، ب. و همکاران. (۱۳۸۱). بهبود ترویج کشاورزی. مترجمین: غلامحسین صالح نسب، رضا موحدی و اسماعیل کرمی دهکردی. تهران: وزارت جهاد کشاورزی. دفتر مطالعات و تحقیق برنامه های معاونت ترویج وزارت جهاد کشاورزی.
- \* شادی طلب، ژ. (۱۳۸۱). توسعه و چالش های زنان ایران. نشر قطره.
- \* شاهروdi، ع. چیذری، م و توسلی، ب. (۱۳۸۵). تأثیردانش بومی زنان روستایی بر توسعه پایدار کشاورزی. ماهنامه جهاد، ش ۲۷۱.
- \* شعبانعلی فمی، ح و علی بیگی، الف و شریف زاده الف. (۱۳۸۳). رهیافت ها و فنون مشارکت در ترویج کشاورزی و توسعه روستایی. انتشارات موسسه توسعه روستایی ایران، تهران.
- \* عربیون، الف. (۱۳۸۵). «دانش بومی: ضرورتی در فرآینده توسعه». فصلنامه روستا توسعه. سال ۹. شماره ۱.
- \* کمالی، م. (۱۳۸۰). طرح مطالعاتی روند تسهیل سازی الگوی آزمایشی مروجین دو سویه روستایی فریدن اصفهان. تهران: وزارت جهاد کشاورزی، مرکز تحقیقات و بررسی مسائل روستایی، معاونت ترویج و مشارکت مردمی
- \* کمالی، م. (۱۳۸۵). بررسی کاربرد رهیافت ارتباط دوسویه مروجین زن روستایی. وزارت جهاد کشاورزی، معاونت ترویج و نظام های بهره برداری دفتر امور زنان روستایی - عشايري با همکاري مرکز تحقیقات و بررسی مسائل روستایی
- \* کوهساريان، كرمعلى و لکزايي، صمد و نظرى، ناهيد. (۱۳۷۶). بررسی انواع آموزش های مطلوب و مناسب برای دختران روستایي.
- \* مرکز آمار ايران، سرشماري نفوس و مسكن، ۱۳۷۵.
- \* معاونت ترویج و مشارکت مردمی. (۱۳۷۸). بررسی عوامل موثر بر ارتباطات دو سویه مروجین روستایی، تهران: معاونت ترویج و مشارکت مردمی، مجری: محمد باقر کمالی.



# **Identifying facilitators' role in promoting awareness and participation of rural women and girls**

By : F. Asgarian, S. F. Miri, Dr. B. Khosravipour

## **Abstract**

Achieving self-sufficiency, sustainable rural development, and agricultural development requires participation of different segments of society in economic (production), social, and cultural activities. Since women, especially rural women and girls, constitute a considerable percentage (more than half) of the active strata of society, especially in rural and agricultural segment, their participation in the production arena and economic, and social activities, deserves an authentic importance. On the other hand, young rural girls are the future women of rural society that will play such a worthwhile role and for their role in different aspects; they need knowledge, information, and skill. Hence, appropriate planning is necessary for them to achieve these abilities. One of these programs and tasks is to utilize rural facilitators, both women and girls, bearing important roles in increasing their awareness and participation. This article is prepared using library resources, journals and also Persian and Latin websites, and is trying to introduce the important role of facilitators in village as the pioneers of institutionalization of self-reliance and rural development. Meanwhile, it proceeds and emphasizes on the importance and role of rural facilitator women on boosting their participation in development programs. At last, it offers certain strategies to their entrance and success in this field.

**Key words:** Facilitators, Participation, Rural women